

# تأثير الإدارة الديمocrاطية في دافعية الانجاز الرياضي في درس التربية الرياضية

أ. م.د ماجدة حميد كمبش  
م. رشوان محمد الهاشمي  
جامعة ديالى - كلية التربية الأساسية

## ملخص البحث

تعد المدرسة مؤسسة اجتماعية أنشأت وتطورت في كل مجتمع لغرض تهيئة وإعداد الأفراد لتحقيق الأهداف المطلوبة .

تعد القيادة في العمل الرياضي من العناصر المهمة والأساسية في نجاح التربية والتعليم وتطوير الأداء الرياضي وبدونها لا يمكن لأي مجتمع إن يستمر من غير قائد يعمل على تنظيم شؤونه والإشراف عليها من أجل تحقيق الأهداف المطلوبة .  
والإدارة للدرس نمط من القيادة تهتم في إشباع حاجات الجماعة والاحترام المتبادل والتعاون في حل المشكلات التي تواجه الجماعة فضلاً عن الاشتراك معهم من خلال التشجيع وإبداء الرأي وتعاونه وإثارة وتحفيز الدافعية على الانجاز الدراسي لأنه أحد الأمور المهمة التي يسعى درس التربية الرياضية إلى تحقيقها.

## The democratic Management effect on the athletic achievement

### Motivation in the physical education lesson

Assistant pro: Majida Hameed kambash

rashone Mohamed ALhishimy &

The School is considered social institution grew and developed in every community to prepare individuals to achieve needed aims . The leadership in physical work is considered an important and basic element in the success of education and teaching . It also develops physical performance and without it , it is impossible for any community to

continue , because the leader works to organize its affairs and supervises on them to achieve the needed aims.

Democratic Management for lesson is away of leader ship which takes care with the fulfillment of group need , Mutual respect and cooperation to Solve the problems which face the group . in addition to that participates with them through out encouragement , expression idea , cooperation and Motivation academic achievement because it is one of the important issues that the physical education lesson tried to achieve.

## الباب الأول

### 1- التعريف بالبحث:-

### 1-1- مقدمة البحث وأهميته:-

التربية الرياضية حركة اجتماعية جماهيرية تأتي ضمن التنظيمات الاجتماعية ، وتعد المدرسة مؤسسة اجتماعية أنشأت وتطورت في كل مجتمع نتيجة ما يبذله الإفراد من جهد لتنشئة إفراده ، فضلاً عن أنها أحدى المؤسسات الفعالة التي تشكل الفرد وتؤثر فيه .

تعد القيادة في العمل الرياضي من العناصر المهمة والأساسية في نجاح التربية والتعليم وتطوير الأداء الرياضي وبدونها لا يمكن إن تتجه العناصر الأخرى ، لأنه لا يمكن لأي مجتمع أن يستمر من غير قيادة أو قائد يعمل على تنظيم شؤونه والإشراف عليهما من أجل تحقيق الأهداف المطلوبة .

وألا دارة الديمقراطية للدرس نمط من القيادة تهتم في إشباع حاجات الجماعة والاحترام المتبادل والتعاون في حل المشكلات التي تواجه الجماعة ، فضلاً عن الاشتراك معهم من خلال التشجيع وإبداء الرأي وتعاونه ، وإثارة وتحفيز الدافعية على الانجاز الدراسي ، لأنه واحد من الأدوار المهمة التي يسعى درس التربية الرياضية إلى تحقيقها . هو الارتقاء بمستوى الأداء الحركي وتحقيق أفضل انجاز في مستوى التحصيل المعرفي .

أن إدارة الدرس لها طابعاً خاصاً لكونها عملية اجتماعية وإنسانية واقتصادية وإنها عملية رشيدة في تحقيق أهدافها ب AISER السبل باستخدام الإمكانيات المتاحة بشكل منظم مع توفير أفضل بيئه تعليمية يمكن للإفراد تحقيق ما مطلوب منهم بأقل جهد من جانبهم . ولدافع الانجاز الدراسي أهمية في المجال المدرسي ، وبعد رغبة الطلبة في التحصيل المعرفي لتحقيق النجاح . لأن وجود الطلبة في موقف تعليمي لا يعني انه يتعلم بقدر ما يعني ذلك إثارة دوافعه واثر ذلك في تحفيزه في التعلم ، لأنه لا يمكن أن يحدث التعلم بدون حافز<sup>(1)</sup>.

أن التحصيل المعرفي الجيد للطلبة يتوقف على مقدار ما لديه من دوافع نحو الدراسة ، فكلما كان دافعه أقوى كان اندفاعه نحو ألانجاز أعلى . على النقيض من ذلك تضعف همه نحو ألانجاز ويهبط تحصيله الدراسي عندما يقل لديه الدافع نحو ألانجاز<sup>(1)</sup>.

ومدرس التربية الرياضية يجب أن يكون على اتصال مستمر بكل ما يتعلق بتطوير العملية التربوية والتعليمية لأنشطة والمهارات الرياضية ويكون هو القائد والمرشد والوجه لكل تطوير في مجال الأنشطة الاجتماعية والرياضية وأن تكون لديه المهارات والقدرات الشخصية ، مما تؤهله لقيادة الجماعة وتجعله عنصراً فعالاً في تطوير العلاقات القائمة بين الطلبة ، فضلاً عن ذلك أن يتصرف بقدر عالي من التخطيط والتنظيم والتنفيذ وغيرها من العوامل المسولة على تحقيق أهداف المدرسة.

## 2-1 مشكلة البحث:

يلاحظ في الوقت الحاضر توجيه الكثير من الانتقادات نحو الدرس وإخراجه بأسلوب الإدارة التقليدية أو الاعتيادية والتي تهتم بتنفيذ الأوامر من قبل المتعلمين دون الاهتمام باحتياجاتهم وميولهم ورغباتهم في تحقيق الذات ، مما ينعكس على ضعف اندفاعهم وتحقيق أفضل الانجازات في مستوى التحصيل المعرفي ، لأن

<sup>(1)</sup> صلاح الدين محمود علام ، القياس والتقويم التربوي في العملية الدراسية ، دار المسيرة للنشر ، عمان ، 2009 ، ص55 .  
<sup>(2)</sup> الكناوي ، إبراهيم عبد الحسن ؛ بناء مقياس مقتن لدافع ألانجاز الدراسي لدى طلبة المرحلة الإعدادية ، بغداد ، رسالة ماجستير غير منشورة مقدمة إلى كلية التربية ، جامعة بغداد ، 1979 ، ص20 .

الدّوافع شيء مكتسب ومتعلم وتتبع من كونها عملية ذاتية ، أي لا يمكن معرفتها وتحديدّها إلا من قبل الطلبة أنفسهم .

وتتجلى مشكلة البحث إلى أن هناك عزوف لدى الكثير من المتعلمين من المشاركة في أنشطة الدرس لأسباب نفسية ، الأمر الذي دفع الباحثان إلى استخدام النمط الديمقراطي في أخراج الدرس والذي يسمح لكل متعلم بحرية التعبير عن رأيه وتشجيع جميع الأنشطة التي من شأنها أن تخلق علاقات ودية بين المتعلمين ، كما تساعدهم على اكتساب المتعلمين الثقة بالنفس والشعور بالأمان ، فضلاً عن أنها ميدان خصب لتنمية الاتجاهات والعادات نحو الجماعة وتحقيق أفضل إنجاز في المجال المدرسي وذلك من خلال زيادة وتفعيل المشاركة الناجعة من قبل المتعلمين .

### 3-1 هدفا البحث:

- معرفة تأثير الإدارة الديمقراطية في دافعية الانجاز الدراسي .
- معرفة أي الأسلوب أفضل في دافعية الانجاز .

### 4-1 فرضيات البحث:

- للإدارة الديمقراطية تأثير ايجابي في مستوى دافعية الانجاز الدراسي .
- هناك فروق معنوية بين الإدارة الديمقراطية والإدارة التقليدية في دافعية الانجاز الدراسي .

### 5-1 مجالات البحث:

- المجال البشري . مدرسة سيف سعد الابتدائية ومدرسة وضاح جواد للبنات .
- المجال المكاني . ساحات وملعب المدرسة .
- المجال الزمني . 2012 / 3 / 4 ولغاية 2012 / 5 / 17 .

## 6-1 تحديد المصطلحات:

### الإدارة الديمقراطية

مفهوم يقوم أساساً على أن هدف الإدارة هو المساهمة في بناء أهداف الجماعة ووضوح الرؤية للأهداف التي وضع لها وتعاونتها في اتخاذ أفضل الوسائل التي تحقق هذه الأهداف<sup>(1)</sup>.

### الباب الثاني

#### 2- الدراسات النظرية والسابقة:-

##### 1- الدراسات النظرية:-

###### 1-1-1-1 الإدارة الصفية ومشكلاتها :

###### 1-1-1-2 مفهوم الإدارة الصفية :

إن الإدارة في أبسط مكوناتها يمكن أن تعد نظاماً أو عملية في نظام يتضمن التخطيط واتخاذ القرارات وتنفيذها وضبط التنفيذ ومراقبته وتحمين النتائج ثم إعادة تقييم ومن ثم إعادة لتخطيط على ضوء التجربة الراجعة، كما يقصد أيضاً من مفهومها مجمل عمليان التوجيه والقيادة والجهود التي يبذلها أطراف العملية التعليمية، وما ينشأ عن هذه الجهود من تفاعل وأنماط سلوكية والأصل في هذه الجهود أن تعمل على توفير المناخ الملائم لبلوغ الأهداف المخطط لها، ومن أجل هذه الغاية تحدد أدوار المعلم والمتعلمين وتنظيم البيئة الصفية بمقاعدها وأدواتها وأجهزتها لتجعل من عملية التعلم أمراً ممتعاً وهادفاً.<sup>(2)</sup>

ويعرف بعض التربويين الإدارة الصفية بأنها "مجموعة من العمليات المتشابكة التي تتكامل فيما بينها يقوم بها أفراد معينون من أجل بلوغ أهداف مرسومة مسبقاً"<sup>(3)</sup>

ويعرفها أصحاب المدرسة السلوكية بأنها "مجموعة من النشاطات التي يسعى المعلم من خلالها إلى تعزيز السلوك المرغوب فيه لدى التلاميذ ويعمل على إلغاء وحذف السلوك غير المرغوب فيه لديهم".<sup>(4)</sup>

###### 1-1-2 خصائص الإدارة الصفية الفاعلة :<sup>(5)</sup>

<sup>(1)</sup> بلقيس احمد: إدارة الصف وحفظ النظام المفاهيم والمبادئ والممارسات، معهد التربية، دائرة التربية والتعليم، الانروا - اليونسكو، عمان، ص 55.

<sup>(2)</sup> بلقيس احمد: المصدر السابق، ص 8.

<sup>(3)</sup> احمد ابراهيم وآخرون: نحو تطوير الإدارة المرسية، دار المطبوعات الجديدة، الإسكندرية، 1991، ص 94.

<sup>(4)</sup> احمد ابراهيم وآخرون: المصدر السابق، ص 5.

<sup>(5)</sup> اسعد وليد: الإدارة الصفية، ط 1، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع، عمان، ص 185.

من خصائص الإدارة الصفية الوصول إلى بلوغ الأهداف بأقل كلفة ممكنة من الوقت والجهد والمال هي تتفق مع غيرها من أنواع الإدارات الأخرى ومن الخصائص المهمة لها:

• **الشمولية**: أي أنها عملية شاملة تضم عمليات عديدة متداخلة كما أنها معقدة لأنها تتناول حالات عدّة منها الطلاب، وأولياء الأمور، ومدير المدرسة، والمشرف التربوي، وهيئة التدريس، والمنهج المدرسي، والوسائل التعليمية، والغرفة الصفية.

• **العلاقات الإنسانية**: وهي ما تتميز به الإدارة الصفية أكثر من غيرها إذا كان لابد من وجود العلاقات الإنسانية وضرورة وجودها لنجاح أي عمل إداري لبلوغ الأهداف كأي مؤسسة فإن مثل هذه العلاقات ضرورة حتمية ولا يمكن الاستغناء عنها في الإدارة الصفية.

• **التأهيل العلمي والسلكي للمعلم**: التأهيل العلمي للفرد مهم جداً للقيام بأي وظيفته هي ضرورية بالنسبة لأنواع الإدارات الأخرى وتزداد أهميتها بالنسبة للإدارة الصفية لمن يقوم بمهام التدريس والتعامل مع الطلاب.

• **صعوبة قياس وتقدير التغيير في سلوك الطالب**: لم يستطع المعلم قياس التغيير في السلوك المعرفي أو المهارات أو الاتجاهات لدى الطالب بطريقة مناسبة كما هو حاصل في المؤسسات غير التربوية لأنه لا توجد أداة قياس مناسبة تماماً لقياس التعليم كما أنه توجد عوامل متعددة تؤثر في شخصية المتعلم مما يجعل أثر المعلم على طلابه وتغيير سلوكهم عملية ليست دقيقة

### 2-1-3- أنماط الإدارة الصفية :

يمارس المعلمون أنماطاً مختلفة من الإدارة الصفية داخل غرفة الصف وأهم هذه الأنماط :

#### 2-1-3-1- النمط التسلطى :<sup>(1)</sup>

في هذا النمط من الإدارة يحاول المعلم استغلال وظيفته واستخدام أساليب القهر والإرهاب، ويهتم بالمحافظة على الوضع التعليمي كما هو متعارف عليه، ويقاوم أي محاولة للتغيير، بل يعتبر هذه المحاولة تعدىاً على سلطته ونفوذه، لذا يقوم المعلم بمارسات تتسم بالاستبداد بالرأي عدم السماح للطلاب بالتعبير عن آرائهم

<sup>(1)</sup> اسعد وليد : مصدر سبق ذكره: ص158

، واستخدام أساليب الفرض والإر غامو الإر هاب والتخييف ، وعدم السماح للطلاب بالنقاش أو الاعتراض ، كما أن المعلم يفرض على الطالب ما يجب أن يفعلوه وكيف يفعلونه ومتى وأين ؟ ، ولا يحاول التعرف على الطالب ولا يبذل جهداً لمعرفة مشاكلهم ، ولا يؤمن بالعلاقات الإنسانية بينه وبينهم ، ويمنح القليل من الثناء لاعتقاده أن ذلك يفسد الطالب ، كما أنه يعتقد أن الطالب لا يوثق بهم إذا ماتركوا لأنفسهم بدون نظام حازم ، ولذلك يحاول أن يجعل الطالب يعتمدون عليه شخصياً واستمرار وفي كل أمر ، ويقرر متى يعزز ويستخدم حكمه الشخصي في ذلك ، وهو الذي يضع أهداف التعلم واستراتيجيات التعليم ولا يثق بقدرات الطالب .<sup>(2)</sup>

#### 1-1-3-1-أثر النمط التسلطى على الطالب :

يؤثر النمط التسلطى في سلوكيات وقدرات واتجاهات الطالب بشكل مباشر وقد يظهر ذلك على إحدى الصور التالية :<sup>(3)</sup>

- 1- فقدان الطالب الأمان والطمأنينة ، ويجعله يعيش في جو قلق وخوف .
- 2- إضعاف ثقة الطالب بنفسه ، وقدرته على تحمل المسؤولية مما يدفعه للغيبة والنميمة والوشایة ويقل عطاء التلاميذ ويزداد التخريب بغياب المعلم .  
كما ويدرك تربويون آخرون آثاراً أخرى لهذا النمط منها:<sup>(4)</sup>
- 1- يقتل طموح الطالب ويحد من آماله ، ويفقده القدرة على التعاون .
- 2- يفقد الطالب الاستقلالية والاعتماد على النفس والقدرة على التحصيل .
- 3- يستجيب الطالب للمعلم خوفاً من العقاب لا من قناعة ورضا .
- 4- عدم رغبة الطالب في اكتساب المعرفة والتحصيل .
- 5- الغش في الامتحانات وكراهيّة المدرسة والهروب منها ، والتسرب الطلابي .
- 6- النوع الذي قد تليه ثورة وشيكّة على المعلم مما يسبب في حدوث مشكلات صفيّة .
- 7- عدم تتميّة اتجاهات ايجابية لدى الطالب كضبط النفس .
- 8- حدوث الفوضى والتسبيب في حالة غياب المعلم أو عدم وجوده .

<sup>(2)</sup> ابن عمرة، محمد خميس: ادارة الصنوف وتنظيمها، دار يafa للنشر والتوزيع والطباعة ، عمان، ص493

<sup>(3)</sup> نشوان يعقوب: الادارة والإشراف التربوي بين النظرية والتطبيق: دار الفرقان، عمان 1992 ، ص166

<sup>(4)</sup> عبود ، وآخرون: ادارة المدرسة الابتدائية: مكتبة النهضة المصرية ، القاهرة 2000 ، ص55

### **2-1-3-2 النمط التقليدي :**

يعتمد هذا النمط على مبدأ كبار السن ، باعتبار المعلم أكبر من طلابه سنا ، وأفصح منهم بيانا ، وأكثرهم خبرة وتجربة ، ولذا يتوقع من الطلبة إطاعته ، وكأنه يقوم مقام أبيهم ، له الحق في رعاية شؤونهم ، ويقوم على ما فيه مصلحتهم ، وما عليهم إلا الطاعة والولاء . كما وأنه يجب الحفاظ على القديم لقدمه ، فسلوكيه ونظامه داخل الفصل امتدادا لما كان سائدا في السابق في الزمن الذي تعلم فيه ، ولا يحاول التجديد أو التغيير أو التبدل ، وأن أي محاولة من هذا القبيل هي تدخل في شؤونه ، وتعد على حقوقه ، ومثل هذا النمط لا يحترم كيان الطالب ، ولا يعمل على صقل شخصيته أو تنمية مواهبه .<sup>(1)</sup>

ويرى أبو نمرة أن "الطالب هو الصغير والمعلم هو الكبير فعندما ينتقل الطفل إلى المدرسة ينقل معه عادات وتقالييد وقيم المجتمع الذي نشأ فيه بصفته صغيرا وعليه الطاعة والولاء للمعلم بصفته كبير"<sup>(2)</sup> بينما يرى السعيد أن كلاً من المعلم والمتعلم نتاج مجتمع واحد وبطبيعة التنشئة الاجتماعية التي ت تعرض ويتعرض لها كلاهما وأنماط التفاعل الإنساني السائدة في ذلك المجتمع تكون أشكال التفاعل الإنساني الصفي بينهما .<sup>(3)</sup> بينما يرى آخرون أن هذا "النمط لا يراعي خصائص التلاميذ وفرديتهم في جميع المواقف، ويقوم بمتابعة تلاميذه بنوع من البساطة أقرب إلى التسبيب والفووضى".<sup>(4)</sup>

### **2-1-3-3 النمط الديمقراطي :**

يقوم المعلم الذي يتبع هذا النمط بمارسات سلوكية معينة ، تعبّر عن إتباعه لهذا النمط في إدارته وفي تعامله مع طلابه ، إذ لا يكفي القول أن هذا المعلم ديمقراطي بل لا بد من الحكم على ديمقراطيته من خلال الممارسة العملية لهذا النمط ، كما ينتظر من القيادة الديمقراطية توفير مساحة واسعة من الحرية والمرونة والتعلم بالقدوة من القائد – المعلم – يسمح بارتقاع المعنويات وتبادل المعلومات .<sup>(5)</sup>

ومن أبرز ممارسات المعلم في هذا النمط :

**إتاحة فرص متكافئة أمام الطلاب والممارسة الفعلية لذلك وإشراك الطلاب في المناقشة تبادل الرأي ووضع الأهداف وصياغتها ورسم الخطط والأساليب واتخاذ**

<sup>(1)</sup> عدس ، محمد عبد الرحيم واخرون: الادارة والادارة والتربية ، مطباع الایمان ، عمان ، 1998 ، ص 17

<sup>(2)</sup> ابو نمرة، محمد خميس : الكفايات التعليمية الاساسية لدى معلمي التربية الرياضية في المرحلة الاساسية واقتراح برنامج لتطويرها، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة أم درمان ، السودان ، 1995 ، ص 23

<sup>(3)</sup> السعيد، انور : إدارة الصفوف تعين دراسي: معهد التربية، الانروا، اليونسكو، عمان، 1995 ، ص 14

<sup>(4)</sup> شقيق، محمود وهدى الناشف: إدارة الصف المدرسي: دار الفكر العربي، القاهرة، 2000 ، ص 130

<sup>(5)</sup> عريفج، سامي سلطني: الادارة التربوية المعاصرة: دار الفكر ، عمان ، 2004 ، ص 106

**القرارات المختلفة** <sup>(6)</sup> أنه يعمل على تنسيق العمل المشترك بينه وبين الطلاب، وبين الطلاب وبعضهم البعض وهذا يعمل على خلق جو يشعر الطلاب فيه بالطمأنينة الازمة للقيام بأعمالهم بفعالية بمعنى " تشجيع فردية التلاميذ وأعضاء هيئة التدريس".<sup>(7)</sup>

والملزم في هذا النمط يشجع الطلاب لبذل أقصى جهد مستطاع في سبيل إقبالهم على التعليم والتعلم ، والكشف عن مواهبهم وقدراتهم الابتكارية بالثناء والتقدير ، ويحترم فيه الطلاب ويقدر مشاعرهم ، هذا مع عدم إشعار الطالب بالتعالي عليهم بسبب المركز الوظيفي ، مع عدم التساهل معهم ، والانفتاح عليهم بشكل يؤدي إلى فقدان المعلم لاحترامهم وتقديرهم له ، مع إتاحة الحرية الفكرية لكل الطالب ، والنقاقة فيهم وفي قدراتهم والرغبة في التعامل معهم ، كما أنه لا يتغصب لرأيه باعتباره معلما ، ويعمل على تتميم الاعتماد على النفس ، ويستثير حاجات الطلاب وبعمل على تحقيق النتائج التعليمية المرغوبة .

#### **أثر النمط الديمقراطي على الطلاب :**

يؤثر النمط الديمقراطي في سلوكيات وقدرات واتجاهات وميول الطلاب بشكل مباشر وقد يظهر هذا الأثر في عدة أمور منها :

- 1-الإقبال على المعلم والمدرسة برغبة صادقة والأنشطة المدرسية والصفية كذلك .
- 2-زيادة التفاعل فيما بين الطلاب داخل وخارج الصف .
- 3-إحساس الطلاب بالمسؤولية ، وإدراك أهمية الواجبات والعمل على انجازها .
- 4-حب الطلاب للعمل والتعاون فيما بينهم لإنجاز الأفضل .
- 5-تحقيق الأهداف المرغوبة من التعلم لدى الطلاب على المدى البعيد .

#### **2-3-4. النمط الفوضوي (السائب):**

يقوم المعلم في هذا النمط بالاعتماد كليا على الطلاب،فهم الذين يقومون بالنشاط ويمارسونه بدون توجيهه ،كما أن المعلم في هذا النمط لا يلقي بالا واهتمامه جدا بما يجري في غرفة الصنف ،إذ أنه سلبي الدور ،يترك الحرية كاملة للطلاب في اتخاذ القرارات حول الأنشطة الفردية والجماعية ،كما أنه يقدم العون للطلاب متى طلب منه ذلك ،ويقوم بأدنى قدر من المبادرات والاقتراحات ،ولا يقوم بأية محاولة لتقويم السلوك الظاهري أو النتائج التعليمية ، كما أنه يقوم بتوضيح الحقائق والمعلومات ويحدد اتخاذ

<sup>(6)</sup> السعيد انور: مصدر سبق ذكره:ص29

<sup>(7)</sup> مصطفى ،حسن وآخرون:اتجاهات جديدة في الادارة المدرسية:مكتبة الانجلو مصرية ،القاهرة1982،ص13

<sup>(1)</sup> العاجز،فؤاد:الادارة الصحفية بين النظرية والتطبيق:ط3،دار المقادد للطباعة ،غزة،2007،ص14

الوسائل الازمة لوحده دون مشاركة او استفسارات من الطلاب ،ويحافظ على علاقات صداقة مع الطلاب بدون حدود ومعايير سلوكية ضابطة.<sup>(2)</sup>

ويرى عبود وآخرون أن جميع القوانين والنظم والتعليمات تتعطل بصفتها قواعد عامة لتحول محلها الرغبات والنزوات دون تمييز وتحطم الحدود والحواجز بين النجاح والفشل والسلبية والإيجاب ويصبح كل شيء في حالة عدم توازن فلا فلسفة ولا مسؤولية ولا رقابة.<sup>(3)</sup>

#### أثر النمط الفوضوي (الساب) على الطلاب<sup>(4)</sup>

1- فلة الإنتاج التعليمي للطلاب بحضور المعلم وهدر الوقت في الأسئلة والمعلومات ، وعدم استغلاله بطريقة مناسبة و إهمال الطالب للواجبات البيتية لعدم محاسبة المعلم لهم و تركيز الطالب على حفظ المادة الدراسية دون فهم ووعي.

2- عدم اكتساب الطالب للاتجاهات المرغوبة كضبط النفس وتحمل المسؤولية ولا مبالاة الطالب في المواقف التعليمية ، وعدم الجدية في التفاعل الصفي هي محصلة طبيعية لنتائج وأثار هذا النمط، كذلك إن شعور الطالب بالقلق وعدم الثقة بالنفس، لأنهم لا يوجهون نحو الأهداف بصورة واضحة وضعف في قدرة الطالب على التخطيط للأعمال المطلوبة منهم هو نتاج متوقع نتيجة ممارسة عملية تعليمية بدون توجيه أو متابعة.

#### 2-1-3-5- النمط الشوري (القيادة الشورية) :<sup>(1)</sup>

لقد وجدت القيادة الشورية منذ فجر الإسلام الأول ، وتمثلت في شخصية الرسول صلى الله عليه وسلم القائد والمربى لهذه الأمة ، وتمتد جذورها منذ عهد الرسول صلى الله عليه وسلم ، وهي منهج وأسلوب حياة ، بدءاً من النظام السياسي حتى قيادة المدرسة والبيت ، فهي تعني الشدة وقت الشدة ، واللين وقت اللين ، وقد تجلى ذلك في الموقف من الردة ، وكيف تم التعامل معها.

ومن الآثار التي يمكن أن يتركها هذا النمط في نفوس المتعلمين :<sup>(2)</sup>

1- تعزز الثقة في نفوس الطلاب وتخلق منهم قادة المستقبل ، وهذا هدف تربوي سام لكل أمة ترجمه من عملية التربية والتعليم ، فهو لاء طلاب اليوم هم قادة الغد .

<sup>(2)</sup> المصدر السابق، ص 16

<sup>(3)</sup> عبود وآخرون: مصدر سبق ذكره، ص 33

<sup>(4)</sup> السعيد انور: مصدر سبق ذكره: ص 29

<sup>(1)</sup> ناصر ابراهيم: مقدمة في التربية: دار عمار، عمان، 1994، ص 45

<sup>(2)</sup> المصدر السابق، ص 46

2- تساعد المتعلمين على تعلم كيفية التخطيط ، وهذا هدف تربوي سام بعد الاعتماد على النفس ، وهو من أبرز صفات القائد الناجح .

3- تشيع جوا من الأمان والدفء في العلاقات بين المعلم والطلاب من جهة وبين الطلاب بعضهم البعض ، وتسهل حل كثير من المشكلات الآنية واليومية .

لقد أثبتت الدراسات التربوية التي أجريت على أنماط الإدارة الصفيّة التسلطية والديمقراتية والفووضية ومن خلال دراسة تجريبية قام بها (ليفين ولبيت وهوایت ) على أنماط الإدارة الصفيّة الثلاثة (السلطية ، الديمقراتية ، والفووضية ) تبين أن المجموعة التي تخضع للإدارة الصفيّة التسلطية أكثر انضباطاً من غيرها ، كما أنجزت العمل بسرعة ، لكن على حساب العلاقات الإنسانية بين أفرادها ، أما المجموعة التي تخضع للإدارة الفوضوية فقد عمتها الفوضى ولم تتجز منها شيئاً . ومن خلال هذه الدراسة تم استنتاج أن النمط والنظام الديمقرطي هو أفضلها حيث يعمل على خلق جو تعليمي تعلمي مناسب وفعال ومتابع في الفصل .<sup>(3)</sup>

وتشير الدراسات كذلك إلى أن النمط غير الجازم ، والنمط العدائي في إدارة الفصل لا يحققان إنتاجية تعليمية . أما المجموعة التي تخضع للإدارة الديمقراتية فقد أنجزت العمل وتطلب ذلك بعض الوقت لترتيب أمورها ، على عكس المجموعة الأولى (التي تخضع للإدارة الصفيّة التسلطية) عندما ترکت بدون قائد .<sup>(4)</sup>

#### 4-1-1-2 مفهوم القيادة

تعرفها ادارة الخدمة المدنية بالولايات المتحدة بانها ( تختص بالتأثير الفعال على نشاط الجماعة وتوجهها نحو الهدف والسعى لبلوغ هذا الهدف )<sup>(5)</sup> ان القيادة في موقعها المتعددة تصير على نمط معين من العلاقة بين القائد والجماعة يؤدي الى حملها على العمل كفريق متعاون منسجم بما في ذلك من توجيهه لاقصى جهودهم الى هدف محدد ينبغي تحقيقه مع التوفيق بين مصالح العاملين وهدف الجماعة . فواقع القيادة وجوهرها اذا هو تلك القدرة التي يستأثر بها القائد في التأثير على الآخرين وتوجيههم بطريقة معينة يتمنى معها كسب طاعتهم واحترامهم وولائهم وشحذ هممهم وخلق تعاون بينهم في سبيل تحقيق هدف

<sup>(3)</sup> الحاج خليل، محمد: الادوار الرئيسية الحديثة للمعلم في ادارة الصف وتنظيمه:جامعة القدس المفتوحة ، غزة، 1996، ص 77

<sup>(4)</sup> العاجز: مصدر سبق ذكره: ص 15

<sup>(5)</sup> ucher ,charles ,A ,Administration of school health Education programs ,3thEd2000,pp340-512-5-b

بذاته . والقيادة في اطار هذا المفهوم تعني ايضا نوعا معينا من العلاقة بينه وبينهم كجماعة متكاملة وكأفراد يختلفون في المزاج وفي الاتجاهات وفي الدوافع وفي المشكلات .

واهمية القيادة كوسيلة اساسية من وسائل تطوير الرياضة مرجعها الدور الحيوي الذي تلعبه كمرحلة هامة من مراحل الادارة سواء كانت الادارة العامة او ادارة الاعمال أسوة بأوجه نشاط أي مشروع من المشروعات .

وهكذا نجد ان القيادة ،وان كانت عنصرا مهما من عناصر الادارة بصفة عامة ،الا انها اكثر اهمية بالنسبة لمشروعات التربية الرياضية ورعاية الشباب في مجالاتها المختلفة نظرا للدور المهم والخطير الذي تلعبه في مجالات الرياضة والشباب والتي تهدف في المقام الاول الى اعداد المواطن الصالح المؤمن بوطنه وكرامة بلاده هذا بالإضافة الى ان قادة التربية الرياضية انفسهم هم العنصر الاساسي في تنفيذ الخطط والمشروعات الرياضية في القطاعات جميعها وهم ايضا بعد الخبرة والتجربة والصدق العلمي الذين يتولون المسؤوليات كاملة على قمة اجهزة التخطيط والتنظيم والاشراف والمتابعة والتقييم

(1).

اما القيادة الرياضية فتعرف بانها عملية تربوية تهدف الى تمكين الافراد في الجماعات ليتعاونوا على تحقيق اغراض مشتركة ،تنتفق مع اتجاهات المجتمع واحتياجاته و تعمل على النهوض به وفي سبيل ذلك يعمل النشاط القيادي على احداث تنمية متكاملة من الافراد وتكونن الاتجاهات الفكرية لديهم التي تتفق مع اسلوب العصر وتبثبيت قيم المجتمع فيهم وتبصيرهم بالظروف المحيطة بهم وباتجاهات الدولة وسياساتها والربط بينهم وبين الجماعات الاخرى الموجودة في المجتمع .

#### **1-4-1-2 وظائف القائد**

تتمثل وظائف القائد الرياضي بالاتي :-<sup>(2)</sup>

1-بلورة الاهداف وتحديدها

2-التنسيق بين وحدات واعضاء التنظيم

3-اقامة اتصالات متعددة وشاملة لكل وحدات التنظيم

4-اقامة حلقة اتصالات بين التنظيم نفسه وغيره من التنظيمات الاخرى

<sup>(1)</sup>-bucher;op-cit.p400

<sup>(2)</sup> القاندي، علي وآخرون: المرشد الرياضي التربوي:المنشاة العامة للنشر والتوزيع، طرابلس ، ، 1983، ص436

5- الاستفادة من الخبراء

6- الاهتمام بالشؤون العامة

7- اتخاذ القرارات

8- القيام بالرقابة

9- اقامة علاقات طيبة بينه وبين اعضاء تنظيمه

10- ان يبني اسلوب ممارسته لقيادته على اساس من الشورى

#### 2- صفات القائد الرياضي

يتتصف القائد الرياضي بما يأتي :-<sup>(3)</sup>

1-احترام الناس وتقدير الافراد وفقا للمعاير والقيم الرياضية والترويجية

2-تقهم احتياجات الافراد واهتماماتهم مع الاخذ في الاعتبار الاختلافات الفردية

3-حب خدمة الناس والایمان بقيم الحياة

4-معرفة خصائص النمو والتقدم وتطورها خلال مراحل العمر

5-احترام اراء ومقترنات الاخرين والسعى لتربية القيادات التطوعية

6-العقل المنفتح الواعي والتفكير المنظم والعقلية الاجتماعية

7-الروح الديمقراطية في التعامل مع الاخرين وقيادتهم

8-صفات الاخوة وحب الصداقة والمرح وحضور البديهة

#### 2- ماهية الدافعية في المجال الرياضي<sup>(1)</sup>

يمكن تعريف الدافعية في المجال الرياضي، بأنها: استعداد الرياضي لبذل الجهد من أجل تحقيق هدف معين.

وحتى يمكن توضيح المفهوم السابق للداعية، يجب التعرف على العناصر الثلاث التالية:

• الدافع Motive : حالة من التوتر تثير السلوك في ظروف معينة وتوجهه وتأثير عليه.

• الباущ Incentive : عبارة عن مثير خارجي يحرك الدافع وينشطه ويتوقف ذلك على

ما يمثله الهدف الذي يسعى الرياضي إلى تحقيقه من قيمة.

• التوقع Expectation : مدى احتمال تحقيق الهدف.

#### 2- أهمية الدافعية في المجال الرياضي<sup>(2)</sup>

<sup>(3)</sup> المصدر السابق، ص437

<sup>(1)</sup>Eysenck,m&kean,M.;cognitive psychology.Astudent handbook.3<sup>rd</sup>.uk:psychology press1999,p300

<sup>(2)</sup>-Lahey,Benjamin ;psychology: an introduction.boston MC graw-hill .inc.2001,p108

يعد موضوع الدافعية واحداً من أكثر موضوعات علم النفس أهمية وإثارة لاهتمام الناس جمِيعاً.

في سنة 1908م، اقترح وود ورث WoodWorth، في كتابه: علم النفس الديناميكي، ميداناً حيوياً للدراسة أطلق عليه علم النفس الدافعى Motivational Psychology أو علم الدافعية Motivology.

وفي سنة 1960م، تتبأ فاينكى Fayniki بأن الحقبة التالية من تطور علم النفس سوف تعرف بعصر الدافعية.

وفي سنة 1982م، أشار كل من ليولن، وبلوكر Liewelln and Blucker في كتابهما: سيكولوجية التدريب بين النظرية والتطبيق، إلى أن البحوث الخاصة بموضوع الدافعية تمثل حوالي 30% من إجمالي البحوث التي أجريت في مجال علم نفس الرياضة خلال العقدين الآخرين.

وفي سنة 1983م، أشار وليام وارن William Warren ، في كتابه: التدريب والدافعية، أن استثارة الدافع للرياضي يمثل من 70-90% من العملية التدريبية، ذلك لأن التفوق في رياضة معينة يتطلب اكتساب اللاعب للجوانب المهارية والخططية، ثم يأتي دور الدافع ليحثّ الرياضي علىبذل الجهد والطاقة اللازمتين لتعلم تلك المهارات، وللتدريب عليها بغرض صقلها وإنقاذه.

وللدافعية أهمية رئيسية في كل ما قدمه علم النفس الرياضي حتى الآن من نظم وتطبيقات سيكولوجية، ويرجع ذلك إلى الحقيقة التالية: إن كل سلوك وراءه دافع، أى تكمن وراءه قوى دافعية معينة وقد تناول تتكو، وريشارد Tutko and Richards ، سمات الدافعية الرياضية بدراسة تحليلية أكثر، وقد أشارا إلى أن هذه السمات تشتمل على عاملين، هما:

سمات الاستعداد للعمل نحو إنجاز الأهداف الإرادية<sup>(3)</sup>

ويتضمن أربع سمات، هي:

- الحافز.

- العدوانية.

- التصميم.

<sup>(3)</sup> الزق احمد: علم النفس: عمان ،دار وايل،2006،ص118

- القيادة.

سمات الانفعال<sup>(1)</sup>

تشتمل على سبع سمات، هي:

- الميل للشعور بالذنب.

- الثقة بالنفس.

- الضبط الانفعالي.

- يقظة الضمير.

- الصرامة العقلية.

- الثقة بالآخرين.

- القابلية للتدريب.

## 2-1-5-2-تصنيف دوافع النشاط الرياضي<sup>(2)</sup>

تعد دوافع الأداء الرياضي - الداخلية أو الخارجية - بمثابة دوافع اجتماعية مكتسبة من المجتمع؛ حيث يمكن تعلمها، واكتسابها.

فيما يلى أهم الدوافع العامة، التي تدفع الإنسان لممارسة النشاط الرياضي، وهي

. الخبرات السارة نتيجة اكتساب الرياضي للياقة البدنية كالقدرة العضلية والسرعة والتحمل.

. الخبرات السارة نتيجة إتقان الفرد الرياضي للمهارات الحركية التي تتطلب مزيد من الرشاقة والمرنة وخاصةً لدى الإناث.

. الاستمتاع بالنتائج الإيجابية للمنافسة الرياضية - من خلال تسجيل الأرقام القياسية والفوز بالبطولات -، والتي تسهم في إشباع دوافع التفوق والإنجاز.

. الخبرات السارة نتيجة إدراك الفرد لجمال التوفيق والإيقاع الحركي الذي يتمثل في تمرينات العروض الرياضية في المناسبات الوطنية المختلفة، وكذلك في الباليه المائي.

. الشعور بالسرور نتيجة النجاح في التغلب على بعض التمارين الرياضية وخاصةً التي تتميز بالصعوبة أو التي تتطلب الشجاعة والجرأة وقوة الإرادة، وهذا النجاح يولد مزيد من الحاجة للنجاح.

<sup>(1)</sup> الزق احمد: مصدر سبق ذكره. ص118

<sup>(2)</sup> التروري، محمد: داعية الانجاز والتحصيل الدراسي: دار المسيرة، عمان، 2006، ص55

· الخبرات السارة نتيجة إشاع الرياضي ل حاجته لانتماء لجامعة معينة - نادي معين - و حاجته إلى الاعتراف والشهرة، وإثبات الذات؛ حيث يسعى لأن يكون عضواً فعالاً في الجماعة، وأن يظهر نفسه كنموذج يقتدى به، وأن يتحمل مسؤولية رفع علم وطنه عالياً في المنافسات والبطولات الدولية.

وفي سنة 1994م، أشار محمد حسن علاوي<sup>(3)</sup>، إلى أن سلوك الفرد لا يصدر عن دافع واحد غالباً ما يكون سلوك الفرد نتيجة عدة دوافع متداخلة ومتعددة، وهكذا فإن الدوافع المرتبطة بالنشاط الرياضي تتميز بتنوعها نظراً لتنوع أنواع النشاط الرياضي ولتنوع الأهداف التي يمكن تحقيقها عن طريق ممارسة النشاط الرياضي.

وهكذا تنقسم الدوافع التي تعمل على توجيه الفرد نحو ممارسة النشاط الرياضي إلى دافع مباشرة وأخرى غير مباشرة حسب تقسيم روديك .

#### الدافع المباشر للنشاط الرياضي<sup>(4)</sup>

تتلخص أهم الدافع المباشر للنشاط الرياضي فيما يلى:

- الإحساس بالرضا كنتيجة للنشاط الرياضي.
- تسجيل الأرقام والبطولات وإثبات التفوق وإحراز الفوز.
- المتعة الجمالية بسبب رشاقة وجمال مهارة الحركات الذاتية للفرد.
- الشعور بالارتياح كنتيجة للتدريبات الصعبة، والتي تتطلب شجاعة وجرأة وقوة إرادة.
- الاشتراك في المنافسات الرياضية والتي تعتبر ركناً هاماً من أركان النشاط الرياضي وما يرتبط به من خبرات انجعالية متعددة.

#### تتلخص أهم الدافع غير المباشر للنشاط الرياضي فيما يلى<sup>(1)</sup>

- رفع مستوى قدرة الفرد على العمل والإنتاج.
- اكتساب الصحة واللياقة البدنية عن طريق ممارسة النشاط الرياضي.
- الاشتراك الإجباري للفرد في ممارسة النشاط الرياضي، والذي يتمثل في حضور حصص التربية الرياضية أثناء مراحل التعليم المختلفة.
- الوعى بالدور الاجتماعى للرياضة من خلال اشتراك الفرد في النشاط الرياضي والانتماء لجماعة معينة وتمثيلها رياضياً.

<sup>(3)</sup> محمد حسن علاوي: علم النفس الرياضي: ط9. دار المعرفة، 1994، ص78

<sup>(4)</sup> roedic,t.d:sport psychology:hall,Englewood cliffs;nj.1999pp123-133

<sup>(1)</sup> roedic,op-cit.p130

ومن الدوافع الهامة ذات العلاقة بالنشاط الرياضي، ما يلى<sup>(2)</sup>

- دوافع الانتماء:

وتعرف بأنها الاقتراب والاستمتاع بالتعاون مع الفريق، والحصول على إعجاب وحب موضوع مشحون عاطفياً والتمسك بصديق والاحتفاظ بالولاء له.

- دافع الاستطلاع:

إذا كان المثير جديداً، فإنه يثير دافع الاستطلاع، ولكن إذا كانت الجذة تامة أو إذا عرض المثير بشكل مفاجئ، فقد يستثير الخوف أو الإحجام.

- دوافع التنافس وال الحاجة إلى التقدير:

أثبتت التجارب أن الرياضي يزيد من مقدار الجهد المبذول حينما يتنافس مع غيره، وحينما يعرف أنه سيحصل على التقدير الاجتماعي بعد فوزه.

- دافع الإنجاز الرياضي<sup>(3)</sup>

ويعرف بأنه الرغبة في الفوز بالمنافسة الرياضية.

- دافع للإنجاز، هو: الحاجة للنجاح وتجاوز الصعوبات، ويتباين من شخص لآخر، و من ثقافة لأخرى، ويعتمد جزئياً على التنشئة الاجتماعية.

ويعرف أتكنسون الدافعية للإنجاز، بأنها: استعداد ثابت نسبياً في الشخصية يحدد مدى سعي الإنسان ومثابرته في سبيل تحقيق نجاح أو بلوغ هدف، يتربّط عليه درجة معينة من الإشباع، وذلك في المواقف التي تتضمن تقييم الأداء في ضوء مستوى معين للامتياز.

#### 2-1-1-5-3 مراحل تطور الدوافع<sup>(4)</sup>

تنمو دوافع الإنسان المرتبطة بالنشاط الرياضي بالتقادم العمري ومستوى تمكنه من الأداء الرياضي، وأثناء ذلك يمر الرياضي بثلاث مراحل تختلف في دوافعها للنشاط الرياضي، وهي:

#### مرحلة الممارسة الأولية للنشاط الرياضي

وتبدو هذه المرحلة بوضوح في المدرسة الابتدائية؛ حيث يندفع التلميذ للنشاط الرياضي من خلال ميله الداخلي للحركة والنشاط باعتبارهما من خصائص هذه المرحلة.

<sup>(2)</sup> محمد حس علاوي: مصدر سبق ذكره: ص80

<sup>(3)</sup> المصدر السابق. ص82

<sup>(4)</sup> المصدر السابق ص88

وتلعب الظروف البيئية المحيطة بالطفل دوراً واضحاً في دافعيته للنشاط الرياضي، وذلك بما يتتوفر له من فرص للنشاط بالأسرة والمدرسة والساحات والأندية القرية منه، وكذلك توجيهات المحيطين بالطفل حتى يمارس نوع معين من النشاط الرياضي. وتسهم دروس التربية الرياضية بالمدرسة الابتدائية أيضاً بدور هام في إتاحة الفرص الملائمة أمام التلاميذ لممارسة النشاط البدني الذي يتميز بالحرية والتلقائية والمرح والنشاط الجماعي؛ مما يرتبط لديه بالإحساس بالرضا والسرور.

#### مرحلة الممارسة التخصصية للنشاط الرياضي<sup>(1)</sup>

في هذه المرحلة يركز الإنسان على نوع معين من أنواع النشاط الرياضي، كأن يكون لاعب كرة أو تنس طاولة ... وغيره. وفي هذه المرحلة أيضاً يحاول الرياضي الوصول إلى مستوى رياضي يؤهله لتمثيل فريق مدرسته أو فريق أشبال النادي. وتعتمد دافعية الرياضي لممارسة نشاطه الرياضي في هذه المرحلة على عدة عوامل، هي:

- ميله الخاص لنوع معين من أنواع النشاط الرياضي.
- وجود صداقه بينه وبين من يمارسون هذا النشاط الرياضي.
- توجيهه من أفراد الأسرة أو المربى الرياضي لممارسة نوع معين من النشاط.
- حاجته إلى اكتساب المعرف و المعلومات المتعلقة بقواعد لعبة معينة ونواحيها الفنية الخططية؛ مما يدفعه إلى ممارسة هذه المعرف علمياً.
- حاجته إلى التقدير وتحقيق الذات من خلال الاشتراك في المنافسات والمسابقات الرياضية، وذلك بمحاولة الظهور اللائق وتحقيق أفضل النتائج.
- حاجته إلى إتقان المهارات الحركية الرياضية لنوع معين من أنواع النشاط الرياضي؛ مما يدفعه إلى مواصلة التدريب، ويصبح هذا الموقف بعد ذلك حاجة عضوية يعتاد عليها.

#### مرحلة المستويات الرياضية العالية<sup>(2)</sup>

وهي تسمى بمرحلة البطولات الرياضية، وهذه المرحلة تعتمد على الدوافع التالية:

<sup>(1)</sup> محمد حسن علاوي: مصدر سبق ذكره. ص88  
<sup>(2)</sup> المصدر السابق. ص89

- محاولة تحسين مستوى الأداء، وذلك بالمواظبة على التدريب وبذل الجهد ومحاولته لتشكيل أسلوب حياته بطريقة معينة تتناسب مع المجهود المبذول حتى الفوز ويسجل الأرقام القياسية.
- حسن تمثيل النادى أو الوطن الذى ينتمى إليه، وذلك لتأكيد المستوى الرياضي للنادى أو الدولة، فكم من فرحة وشعور بالانتماء عندما يرفع علم الدولة في المسابقات الدولية وتردد اسم الدولة في الأوساط الرياضية.
- يسعى إلى تحقيق بعض الفوائد والمكافآت الشخصية، وذلك لرفع مستوى الاجتماعي والاقتصادي.
- يسعى الرياضي في هذه المرحلة إلى التمتع بالسفر لمختلف بلدان العالم، الأمر الذي قد لا يتاح له في مواقف أخرى.
- يسعى إلى تحقيق النجاح الشخصى وال الحاجة إلى إثبات الذات بالتميز والتفوق، والوصول إلى مركز مرموق بين الجماعة.

#### 4-1-1-5-4 أساليب استثارة الدافعية في المجال الرياضي<sup>(3)</sup>

- تنويع أساليب التدريب.
- توظيف اللعب في التدريب.
- الانتقال من السهل إلى الصعب.
- ربط عملية التعلم الحركي بالميول.
- عدم اللجوء إلى أسلوب التحكم.
- استخدام التقنيات التربوية المختلفة.
- تنمية مفهوم الذات الإيجابي لدى الرياضيين.
- توفير جو تسوده المحبة والألفة والديمقراطية.

#### 2-2 الدراسات السابقة

##### 2-2-1 دراسة (عبد الرزاق علي الطائي)<sup>(1)</sup> :

الموسومة ( الإخراج الهدف وأثره في استثمار الوقت المخصص لدرس التربية الرياضية ).

<sup>(3)</sup> المصدر السابق.ص.90.

(1) عبد الرزاق علي الطائي ؛ الإخراج الهدف وأثره في استثمار الوقت المخصص لدرس التربية الرياضية : ( رسالة ماجستير . جامعة بغداد ، كلية التربية الرياضية ، 1984 ) .

- هدف الدراسة : إن أهداف الدراسة تتحصر في إيجاد أفضل الطرق والأساليب التي تتبع في إخراج درس التربية الرياضية فضلاً عن التحقق من وجود هدر في استثمار الوقت المخصص للدرس والذي تجلى من خلال الزيارات الميدانية للمدارس الإعدادية في محافظة بغداد .

منهج الدراسة : استخدم الباحث المنهج التجريبي الذي اتسم بتقسيم عينة البحث إلى مجموعتين (تجريبية وضابطة).

- عينة الدراسة : عينة من طلاب المرحلة الإعدادية بعمر (16-17) سنة في محافظة بغداد مكونة من (52) طالباً .

- الاستنتاجات : استناداً إلى نتائج الدراسة استنتج الباحث ما يأتي :

1- الوقت الضائع (النواحي الإدارية) في درس التربية الرياضية بمدارسنا الإعدادية والبالغ (9,66) دقيقة ، فاق الوقت المستثمر الفعلي في الأداء الحركي للطالب والبالغ (6,82) دقيقة.

2 - تنويع أساليب الإخراج الهدف في أجزاء الدرس ساعد على استثمار الوقت المخصص له استثماراً نوعياً تجسد في زيادة وقت الأداء الحركي للطالب بلغ (20,66) دقيقة ، بمردود تعليمي وتربوبي أمثلين .

## 2-2 درسة (نسرين بهجت)<sup>(2)</sup>

الموسومة(تأثير دمج الجزء التعليمي مع الجزء التطبيقي على وقت التعلم الأكاديمي للطالب في درس التربية الرياضية)

- هدف الدراسة: الكشف عن اثر دمج الجزء التعليمي مع الجزء التطبيقي على وقت التعلم الأكاديمي للطالب في درس التربية الرياضية

- منهج البحث: تم استخدام المنهج التجريبي على عينة تتكون من طالبات المرحلة الأولى بمتوسطة نينوى للعام الدراسي(1999-2000) وكان عددهم (32) طالبة قسموا الى مجموعتين وبوالع (16) لكل مجموعة

<sup>(2)</sup> نسرين بهجت : تأثير دمج الجزء التعليمي مع الجزء التطبيقي على وقت التعلم الأكاديمي للطالب في درس التربية الرياضية: بحث منشور، كلية التربية الرياضية، جامعة الموصل، مجلة الرياضة المعاصرة، المجلد الاول، العدد الاول، 2002

- اهم الاستنتاجات: وجود فروق ذات دلالة ايجابية بين اسلوب دمج الجزء التعليمي مع الجزء التطبيقي والاسلوب التقليدي في وقت التعلم الاكاديمي لدرس التربية الرياضية.

- اهم التوصيات :

1- ضرورة التأكيد على استغلال وقت الجزء التعليمي لخدمة المهارة في الجزء التطبيقي .

2- ضرورة اجراء بحوث متشابهة لمهارات حركية لفعاليات رياضية اخرى

### الباب الثالث

3- منهج البحث واجراءاته الميدانية:-

3-1 المنهج المستخدم :-

استخدم الباحثان المنهج التجريبي .

3-2 عينة البحث .

تم اختيار مدرسة سيف سعد الابتدائية بالطريقة العشوائية ، حيث تم إحصاء المدارس الابتدائية في مدينة بعقوبة وبلغ عددها (22) وتم اختيار مدرسة (سيف سعد) الابتدائية كعينة تجريبية ومدرسة وضاح جواد للبنات كعينة ضابطة ، فضلاً عن ذلك تم اختيار احد الصفوف من العينتين كعينة تجريبية وأخرى ضابطة وبالطريقة العشوائية أيضاً أصبحت شعبة (ب) تمثل المجموعة الضابطة وشعبة (أ) في المدرسة الأخرى تمثل المجموعة التجريبية وبلغ حجم العينة لكل مجموعة (30) طالباً بعد استبعاد الأشخاص المعنيين من ممارسة الألعاب الرياضية والراسبين والمتغيرين باستمرار عن حضور المحاضرات طيلة مدة أجراء التجربة .

3-3 تكافؤ العينة في مقياس دافعية الانجاز .

من أجل تثبيت المتغير الأساس وهو دافعية الانجاز تم تطبيق المقياس على العينة التجريبية والعينة الضابطة بتاريخ 13 / 3 / 2012 ، حيث أظهرت النتائج انه لا توجد

فروق معنوية بين العينتين ، عند مقارنة قيمة (ت) المحسوبة مع قيمة (ت) الجدولية تحت درجة حرية (58) وتحت مستوى دلالة (05,0) انظر الجدول (1).

### جدول (1)

#### الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية وقيم (ت) المحسوبة والجدولية لمقياس دافعية الانجاز

قيمة ت الجدولية تحت مستوى 0,05	قيمة ت المحسوبة	العينة الضابطة - س + ع	العينة التجريبية - س + ع	المتغير/المعالم الإحصائية
2,01	0,99	7,7 - 50,4	11,3 - 52,71	دافعية الانجاز

### 3- أدوات البحث :-

- المصادر والمرجع

- الاختبارات والقياسات.

استخدم الباحثان اختبار دافعية الانجاز الدراسي والمطبق على البيئة العراقية من قبل باحثين عراقيين كدراسة (مغشش 1981 ) (2). (دراسة هناء ، 2005 ). وعليه أن المقياس المستخدم متوفّر فيه الشروط العلمية للاختبارات من حيث الصدق والثبات والموضوعية.<sup>(1)</sup>

### 4- وصف المقياس .

يتكون المقياس من (25) فقرة منها (15) فقرة ايجابية و(10) فقرات سلبية ، حيث بلغت الدرجة العليا للمقياس (75) درجة أما الدرجة الدنيا فقد بلغت (25) . فالفقرات الايجابية هي ( 1 ، 5 ، 6 ، 7 ، 9 ، 10 ، 11 ، 12 ، 13 ، 15 ، 16 ، 17 ، 19 ، 23 ، 25 ) والفقرات السلبية هي ( 2 ، 3 ، 4 ، 8 ، 14 ، 18 ، 20 ، 21 ، 22 ، 24 ) والملحق (1) يوضح ذلك .

### 5- الأسس العلمية للمقياس .

<sup>(1)</sup> دراسة مغشش قيس ؛ التقويم مفهومه وأدواته مع تركيز خاص على الاختبارات المقالية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة بغداد ، 1981 .

إن المقياس المستخدم في البحث الحالي ، مكيف على البيئة العراقية وتتوفر فيه الأسس العلمية من حيث ( الصدق ، الثبات ، الموضوعية ) حيث أوجدت ( هناء إبراهيم محمد ، 2005 ) الأسس العلمية للمقياس حيث استخدمت معامل صدق الاختبارات بواسطة أراء الحكماء ، إما معامل الثبات فقد بلغ ( 0,742 ) والمقياس يتمتع بموضوعية لكون العبارات الخاصة بالإجابة استخدمت الميزان الثلاثي للفرات الإيجابية والسلبية .<sup>(1)</sup>

### 6- التجربة الاستطلاعية للمقياس

تم اختيار عينة عشوائية قوامها ( 10 ) طلاب ، حيث تم توزيع فقرات المقياس للإجابة عنها . حيث نفذت هذه التجربة بتاريخ 10 / 3 / 2012 وكان الغرض منها .

- مدى وضوح العبارات والتعليمات الخاصة بالمقياس من حيث طريقة الإجابة
- هل توجد هناك صعوبة في طريقة الإجابة عن فقرات المقياس وبعد التجربة يلاحظ إن المقياس واضح ولا توجد أي صعوبة من حيث الإجابة عن فقرات المقياس .

### 7- إعداد منهج التجربة

من أجل تحقيق هدف البحث ، كان لابد للباحثان إن تعدد ( 16 ) وحدة تعلمية<sup>(\*)</sup> لكلا المجموعتين و الواقع وحدتين تعليميتين في الأسبوع ، بحيث يتاسب وقت الوحدتين التعليميتين مع كلا العينتين ، بحيث تكون هناك وحدة تعلمية في بداية الدوام والأخرى بعد مع الساعة العاشرة صباحاً .

وتم عرض هذه الوحدات التعليمية على مجموعة من ذوي الالتحصاص في مجال طرائق التدريس<sup>(\*\*)</sup> وبعد المداولة معهم أكدوا بأن الخطط الموضوعة والمعدة من قبل الباحثان تتناسب مع إمكانيات قدرات المدارس والتلاميذ فضلاً عن ذلك تحقق الأهداف التعليمية والتربيوية المطلوبة ، علمًا إن الوحدات التعليمية تم إخراجها ولكل المجموعتين وبالطريقة التدريبية ، ولكن الاختلاف يكون في أدارة الصف ، حيث

<sup>(1)</sup> هناء إبراهيم محمد ؛ أثر استخدام استراتيجية التحضير المسبق في تصميم مادة التاريخ العربي والإسلامي والدافع نحو الانجاز الدراسي لدى تلميذات الصف الخامس الابتدائي ، رسالة ماجستير غير منشورة جامعة ديالي ، كلية التربية الأساسية 2005

<sup>(2)</sup> نظر الملحق ( 1 ) نماذج الوحدات التعليمية

<sup>(\*\*)</sup> د. عفاف الكاتب ، جامعة بغداد ، كلية التربية الرياضية للبنات  
أ. د. أحمد بدري حسين ، جامعة بغداد ، كلية التربية الرياضية للبنات

ستكون أدارة الصف للمجموعة التجريبية بالأسلوب الديمقراطي إما المجموعة الضابطة فتكون أدارة الصف بالطريقة التقليدية ، حيث تم تطبيق أول وحدة تعليمية بتاريخ 2012/3/2 .

### 3- الإجراءات الإدارية:

من أجل الإخراج الهدف كان لابد من اتخاذ التدابير الازمة لتحقيق هدف البحث ، فقد اعتمدت الباحثان القيام ببعض الخطوات الإدارية لتسهيل إجراءات البحث . ومن هذه الإجراءات ما يأتي :-

- التباحث مع إدارات المدارس المختارة لإجراء البحث لتوضيح أهمية البحث .
- الحصول على الموافقات الأصولية .
- توضيح ما المقصود بألا دارة الديمقراطية والمجموعة الضابطة لمدرسي التربية الرياضية وتكون إدارة الدرس بالطريقة التقليدية .
- تذليل كافة الصعوبات من حيث توفير الأدوات والأجهزة في حالة عدم توفرها في المدرسة .

### 3- القياس البعدى.

بعد الانتهاء من الوحدة التعليمية الأخيرة وفي اليوم التالي تم توزيع المقياس على المجموعتين في وقت واحد هو الدرس الثالث على عينتي البحث وكان ذلك يوم الخميس بتاريخ 16/5/2012 .

### 4- الوسائل الإحصائية المستخدمة<sup>(1)</sup>.

- الوسط الحسابي
- الانحراف المعياري
- اختبار(ت) .

<sup>(1)</sup> حسانين، محمد صبحي: التفويم والقياس في التربية الرياضية: ج2، دار الفكر العربي، القاهرة، 1979، ص100

#### 4- الباب الرابع

##### 4-1 عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها:

لعرض تحقيق الفرضية البحثية من حيث تأثير الإدارة الديمقراطية في دافع الانجاز الدراسي تشير البيانات في الجدول (2).

قيمة ت المحسوبة	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	حجم العينة	المجموعة
4,91	9,03	72	30	التجريبية
	8,02	64	30	الضابطة

إلى أن قيمة (ت) الجدولية عند درجة حرية (58) وتحت مستوى دلالة (0,05) بلغت (2,01).

يلاحظ من خلال القيم الرقمية إن هناك فروقاً معنوية ظاهرية في قيم الأوساط الحسابية من خلال هذه الفروق الرقمية لا يمكن الحكم على أي مجموعة أفضل ، و استخدمت الباحثة اختبار (ت) حيث تشير البيانات بأن هناك فروق معنوية بين المجموعتين ولمصلحة المجموعة التجريبية ، حيث أظهرت النتائج إن قيمة (ت) المحسوبة بلغت (4,91) وعند مقارنتها بقيمة (ت) الجدولية عند درجة حرية (58) وتحت درجة حرية (0,05) ، بلغت (2,01) . وعليه يعتقد الباحثان إلى الإدارة الخاصة بالدرس والمعتمدة من قبل المدرس ، لأن الطريقة الديمقراطية تعمل على تشجيع الطالب فضلاً عن ذلك إشباع حاجات الإفراد مما ينعكس على دافعية الإفراد نحو التحصيل المعرفي لغرض الانجاز .

## **الباب الخامس**

### **5- الاستنتاجات والتوصيات:-**

#### **1-5 الاستنتاجات :-**

- 1- فاعلية استخدام الأسلوب الديمقراطي في إدارة الدرس في إخراج الدرس وأثره في تطوير دافعية الانجاز الدراسي .
- 2- أن استخدام الأسلوب الديمقراطي جعل التلاميذ أكثر نشاطاً وأكثر فاعلية لأنه ينسجم مع ميولهم ورغباتهم .
- 3- للأسلوب الديمقراطي دور كبير للمربى في حث التلاميذ على التفكير مما يدفعهم ويحفزهم إلى المثابرة وزيادة الانجاز في المجالات المختلفة .

#### **- 5 التوصيات:-**

- 1- ضرورة استخدام الإدارة الديمقراطية في الوقت الحاضر في إخراج الدروس لما لها من أهمية في شعور الطالب بأن له دوراً كبيراً في تحقيق وإشباع رغباته .
- 2- الكشف عن أساليب متنوعة تسهم في أثر دافعية التلاميذ نحو التحصيل الدراسي لأنها من أهم الأهداف التي تسعى المؤسسات التربوية إلى تحقيقها .

## المصادر

- احمد ابراهيم واخرون:  نحو تطوير الادارة المرسية ، دار المطبوعات الجديدة، الاسكندرية. 1991.
- اسعد وليد: الادارة الصافية: ط1، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع، عمان، 2005
- -التوري ، محمد: دافعيه الانجاز والتحصيل الدراسي: دار المسيرة، عمان 2006، ص 55
- الحاج خليل، محمد: الأدوار الرئيسية الحديثة للمعلم في ادارة الصف وتنظيمه: جامعة القدس المفتوحة ، 1996.
- -الزق احمد، علم النفس: عمان ، دار وائل، 2006.
- السعيد، اندور: ادارة الصنوف تعليمي دراسي: معهد التربية، الانروا، اليونسكو، عمان، 1995.
- ابو نمرة، محمد خميس: الكيفيات التعليمية الاساسية لدى معلمي التربية الرياضية في المرحلة الاساسية واقتراح برنامج لتطويرها، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة ام درمان ، السودان، 1995.
- ابو نمرة، محمد خميس: ادارة الصنوف وتنظيمها، دار يافا للنشر والتوزيع والطباعة ، عمان ، 2001.
- العاجز، فؤاد : الادارة الصافية بين النظرية والتطبيق: ط3، دار المقادد للطباعة ، غزة، 2007.
- -القائد، علي وآخرون: المرشد الرياضي التربوي: المنشاة العامة للنشر والتوزيع، طرابلس ، 1983.
- الكناني ، إبراهيم عبد الحسن ؛ بناء مقياس مقنن لدافع الانجاز الدراسي لدى طلبة المرحلة الإعدادية ، بغداد ، رسالة ماجستير غير منشورة مقدمة إلى كلية التربية ، جامعة بغداد ، 1979 .

- بلقيس احمد :ادارة الصف وحفظ النظام المفاهيم والمبادئ والممارسات.معهد التربية،دائرة التربية والتعليم،الانروا-اليونسكو.عمان،1987.
- حسانين،محمد صبحي:التقويم والقياس في التربية الرياضية:ج2،دار الفكر العربي،القاهرة،1979.
- شفيق،محمود وهدى الناشف: ادارة الصف المدرسي: دار الفكر العربي، القاهرة،2000.
- صلاح الدين محمود علام ؛ القياس والتقويم التربوي في العملية الدراسية ، دار المسيرة للنشر ، عمان ، 2009 .
- عبد الرزاق علي الطائي ؛ الإخراج الهدف وأثره في استثمار الوقت المخصص لدرس التربية الرياضية : ( رسالة ماجستير . جامعة بغداد ، كلية التربية الرياضية ، 1984 .
- عبود ،واخرون:ادارة المدرسة الابتدائية: مكتبة النهضة المصرية ،القاهرة،2000.
- عريفج، سامي سلطني:الادارة التربوية المعاصرة: دار الفكر، عمان،2004.
- عدس ،محمد عبد الرحيم واخرون:الادارة والاشراف التربوي ،مطابع الايمان، عمان،1998.
- محمد حسن علاوي:علم النفس الرياضي: ط9 دار المعارف،1994،
- مصطفى ،حسن واخرون:اتجاهات جديدة في الادارة المدرسية:مكتبة الانجلو مصرية القاهرة،1982.
- مغشوش قيس ؛ التقويم مفهومه وأهدافه وأدواته مع تركيز خاص على الاختبارات المقالية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية ، جامعة بغداد ، 1981 .
- ناصر إبراهيم :مقدمة في التربية:دار عمار، عمان،1994.
- نسرين بهجت : تأثير دمج الجزء التعليمي مع الجزء التطبيقي على وقت التعلم الacademy للطالب في درس التربية الرياضية، كلية التربية

الرياضية،جامعة الموصل،مجلة الرياضة المعاصرة،المجلد الاول،العدد الاول،2002.

- نشوان يعقوب:الادارة والاشراف التربوي بين النظرية والتطبيق:دار الفرقان،عمان 1992.
- هناء إبراهيم محمد ؛ أثر استخدام إستراتيجية التحضير المسبق في تحصيل مادة التاريخ العربي والإسلامي والدافع نحو الانجاز الدراسي لدى تلميذات الصف الخامس الابتدائي ، رسالة ماجستير غير منشورة جامعة ديالى ، كلية التربية الأساسية 2005

bucher ,charles ,A ,Administration of school health Education programs ,3thEd,1999

-Eysenck,m&kean,M,:cognitive psychology.Astudent handbook.3<sup>rd</sup>.uk:psychology press2000,

-Lahey,Benjamin :psychology: an introduction.boston MC graw-hill .inc.2001,

-roedic,t.d;sport psychology:hall,Englewood cliffs;nj.1999-

## ملحق (1)

### مقياس دافع الانجاز الدراسي بصورته النهائية

يتتألف المقياس الحالي من عدد من العبارات التي تتناول بعض صفات التلميذات في المرحلة الابتدائية وما تواجهه من أمور في المدرسة وقد وضعت كل عبارتين بشكل زوج مستقل ، وعليك إن تقرئ العبارتين في كل زوج بإمعان وان تختار العباره التي ترينها أكثر انطباقا على تلميذاتك ذلك يمكن أن نجد في صفك تلميذات تمثل فيهن صفات الدافعية . إمامك قائمة بأسماء صفك ، ملحق مع المقياس يرجى التأشير بعلامة (صح) تحت الاختبار الذي تعتقدين انه ينطبق على كل واحدة منهن بالنسبة لدافعيتها نحو الانجاز الدراسي . وكما موضح بالشكل الآتي

-:-

وتقبلي خالص شكر الباحثان

نادرًا	أحياناً	دائماً	الفقرات	ت
			تضاريف من أسئلة الآخرين عن مستوى تحصيلها في الدرس	1 أ
			يؤلمها الحصول على درجة في الامتحان أقل مما تتوقع	ب
		✓	إذا كانت الفقرة تدل على دافعية (دائماً) تضع العلامة	
	✓		إذا كانت الفقرة تدل على دافعية (أحياناً) تضع العلامة	

✓			اذا كانت الفقرة تدل على دافعية (نادرا) تضع العلامة
---	--	--	--

مع الشكر والامتنان لتعاونكم

الباحثان

فقرات مقاييس دافع الانجاز الدراسي بصورة النهائية

نادرًا	أحياناً	دائماً	الفقرات	ت
			عندما تتحسن بعض المواد الصعبة تتوقع الفشل فيها أكثر من توقع النجاح	أ 1
			لديها ثقة كبيرة في النجاح	ب
			تلجاً إلى الغش في الامتحان عندما لا تتمكن من الإجابة عن الأسئلة	أ 2
			تحب الدراسة لأجل الدراسة وليس لشيء آخر	ب
			تشعر ببعض الملل من الدراسة بسبب كثرة الدروس والامتحانات	أ 3
			لا يهمها ما تبذله من وقت وجهد إن كان ذلك يساعدها على تحقيق النجاح	ب
			تشعر بالملة عندما تطالع الكتب الخارجية التي تفيدها في الدراسة	أ 4
			تستمتع بالوقت الطويل الذي تقضيه في أحاديث عامة عن زميلاتها	ب

			لا تشعر بالراحة حتى تنهى واجباتها المدرسية تماما	أ	5
			تشعر إن الدراسة مسؤولية كبيرة لا تستطيع اتمامها	ب	
			لا تهمها الدرجة المدرسية بقدر اهتمامها بأداء عملها الدراسي بصورة جيدة	أ	6
			تحاول أحياناً بذل جهدها في الدراسة كلما شجعتها المعلمة على ذلك	ب	
			لا تميل إلى التنافس في الدروس مع بقية التلميذات	أ	7
			تحاول دائماً إن تتفوق على زميلاتها في الامتحان	ب	
			تشعر بإن الوقت يمر بطيئاً في الصف	أ	8
			هي في سباق مع الزمن من أجل النجاح	ب	
			تهتم بدورها فقط ولا تهمها مشاغل الحياة الأخرى	أ	9
			عندما لا تستوعب درساً من الدراسات تتركه وتتصرف إلى شيء آخر لا يتعلّق بالدراسة	ب	
			كثير ما تشعر بالحاجة إلى تأجيل امتحاناتها الصيفية	أ	10
			هي مصممة على بذل ما لديها من جهد في تحضير دروسها	ب	
			تشعر بالملل من الاستمرار في التحضير لامتحان رغم صعوبته	أ	11

			تعتمد التلميذات الآخريات في دروسها		ب	
			تسعى لأن يكون تحضيرها اليومي للدروس أفضل من بقية التلميذات لكي تستطيع المنافسة في الصف	أ	12	
			تعتمد على التلميذات الآخريات في دروسها	ب		
			هي دائمة التفكير في مستقبلها الدراسي	أ	13	
			تفكر في يومها هذا ولا تفهمها ماذا يحدث غداً	ب		
			تميل إلى الموضوعات السهلة	أ	14	
			لديها القدرة على مواجهة صعوبات الدراسة والتغلب عليها	ب		
			عندما يكون الموضوع الدراسي الذي إمامتها صعباً تتركه وتنصرف إلى موضوع أسهل	أ	15	
			تبذل جهدها في أي موضوع دراسي وإن كان صعباً	ب		
			تضيق من أسئلة الآخرين عن مستوى تحصيلها في الدراسات	أ	16	
			يؤلمها الحصول على درجة في الامتحان أقل مما تتوقع	ب		

			تسعى لأن تكون في مستوى التلميذات المتفوقات في دروسهن	أ	17
			ترغب في الامتحان عندما تكون الأسئلة سهلة	ب	
			لديها صورة واضحة عن مستقبلها الدراسي	أ	18
			لا تجد في دروسها ما يدفعها إلى المثابرة	ب	
			عندما لا تفهم موضوعا دراسيا معينا تحاول بذل كل جهدها لفهمه	أ	19
			هي قادرة على حل ما يصعب على تلميذات الآخريات حله	ب	
			تستوعب شرح المعلمة للموضوعات الصعبة بصورة أفضل من الللميذات الآخريات	أ	20
			تشعر بالراحة عندما تتغيب المعلمة لأمر ما	ب	
			تضع لنفسها مستوى عالٍ من الدراسة تحاول الوصول إليه	أ	21

		تؤمن في كثير من الأحيان إن النجاح في الدروس يعتمد على الحظ	ب	
		تحب مطالعة دروسها حتى في إثناء العطل	أ	22
		تتعب بسرعة من مطالعة الدروس الصعبة	ب	
		لا تترك وقت فراغها يفوتها دون إن تستغله في الدراسة	أ	23
		أفضل ساعات يومها عندما تذهب إلى المدرسة	ب	
		تحب النشاط والعمل داخل الصف وخارجـه	أ	24
		هي شاردة الذهن في أغلب الأحيان جسمها في الصف وعقلها خارجه	ب	
		تحب المدرسة عندما لا تكون فيها امتحانات وواجبات بيـتيه	أ	25
		الدراسة عندها سلسلة تحديات وعليها أن تتغلب عليهـه	ب	

ملحق (2)

نموذج من خطط طرائق تدريس التربية الرياضية

النوع النشاط	الرّقم الخاص	النشاط البدني والمهارات	التنظيم	الملاحظات
النوع النشاط	الرّقم الخاص	النشاط البدني والمهارات	التنظيم	الاستعمال الأدوات
الجزء الإعدادي	15	تهيئة الأدوات ، وقف الطلاب ، تسجيل الغياب ، أداء تحية البداء	X X X X X △	المقدمة
الإحماء	4	سير إلى الأمام على رؤوس الأصابع ثم التبديل على الكعبين القدم هرولة اعتيادية مع زيادة الهرولة تدريجيا الهرولة مع تدوير الذراعين جانبي الجسم للأمام للخلف ← هرولة سير وقف	X X X X M X X X	- التأكيد على السير المنظم وعلى حركة الذراعين
التمارين البدنية	8	( الوقوف ، تحرص ) تدوير الرقبة باتجاهات مختلفة ... حر ( الوقوف ، اثناء عرضي ثني الركبتين مع مد الذراعين للجانب ( 1 - 2 ) ( الجلوس الطويل ) لمس الرقبة ورفع الرجلين عالياً ( 2 )	X △ M	- التأكيد على توافق حركة الركبتين والذراعين معاً. - التأكيد على أداء التمرينات من قبل جميع الطلاب .

	كرة سلة		مهارة المناولة الصدرية بكرة السلة	25 د	الجزء الرئيسي
- التأكيد على الشرح. - التأكيد على عرض النموذج بصورة صحيحة. - التأكيد على المناولة من مستوى الصدر.	كرات سلة	X X X X X  X X X  X  X  X	عرض المهارة وشرحها 1. أداء المناولة الصدرية من الثبات بين خمسة طلاب مع تغيير المواقع. 2. أداء المناولة الصدرية بين طالبين لمنتصف المساحة والرجوع.	10 د	النشاط التعلمي
- التأكيد على أداء التمارين من قبل الطلاب. - التأكيد على الالتزام بالزي الرياضي.		X X X X X X X X X X X X 	تمارين استرخاء وتهيئة الجسم ، التغذية الراجعة ، الارشاد التربوي ، أداء التحية بصوت عالي	15 د	النشاط التطبيقي
				5 د	الجزء الختامي

## نموذج الخطة

الملحوظات	الأدوات المستعملة	التنظيم	النشاط البدني والمهاري	الوقت	نوع النشاط
				15 د	الجزء الإعدادي
- التأكيد على أرتداء الملابس الرياضية		X X X X X Δ	تهيئة الأدوات ، تسجيل الغياب ، أداء تحية البدء	3 د	المقدمة
- التأكيد على السير المنظم		X X X X Δ X X X X	سير على الأمشاط مع رفع الذراعين عالياً الأيدي متتشابكة سير على العقبيين سير على جانبي القدم هرولة هرولة يتحرك الذراعين بشكل دائرة للأمام ثم إلى الخلف رفع الركبتين عالياً ثم إلى الخلف هرولة سير	4 د	الإحماء
- التأكيد على أداء التمارين بشكل منظم		أربع فرق  أربع فرق  أربع فرق	تمرين الذراعين : ( الوقوف ، الذراعان عالياً) خفض الذراعين إلى الأسفل مع وضع الرجل إلى الجانب (4-1)  تمرين الجزء : ( الوقوف فتحاً ، الذراعان جانباً) دوران الذراع أمام الجسم مرتين وفي العدة الثالثة ثني الجزء للجانب (8-1)	8 د	التمارين البدنية
			مهارة التصويب	25 د	الجزء الرئيسي

			عرض المهارة وشرحها	10	النشاط التعليمي
	كرات يد		1- يشكل الطالب ثلات فرق أمام هدف كرة اليد من منطقة (6)م يقومون بالتسلاسل التهديف إلى الهدف 0	15	النشاط التطبيقي
	كرات يد		2- يقف الطالب على شكل صفين من منتصف الملعب يقومون بمناولات بين كل لاعبين وعند الوصول إلى منطقة (6) يصوب أحد اللاعبين إلى الهدف		
يمكن الاستعانة بأي هدف في حالة عدم وجود كرات طبية	كرات طبية	x x x x x x x x x x x x x x x x 000000	لعبة صغيرة : التصويب على كرات أمام كل مجموعة وتكون اللعبة كمنافسة بين الفرق كاحتساب أكبر عدد من الكرات تصيب الكرة الطبية	5	الجزء الختامي